

## The Influence of Budget Planning on Optimizing the Use of Funds for Sport Day Activities in a Manufacturing Company in Karawang

Raihani Salsabila Hasna Nurjaman<sup>1\*</sup>, Puji Isyanto<sup>2</sup>  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Buana Perjuangan Karawang

**Corresponding Author:** Raihani Salsabila Hasna Nurjaman

[mn21.raihanin@mhs.ubpkarawang.ac.id](mailto:mn21.raihanin@mhs.ubpkarawang.ac.id)

---

### ARTICLE INFO

*Kata Kunci:* Company Activities, Budget Planning, Use of Funds

*Received :* 23, April

*Revised :* 25, May

*Accepted:* 27, June

©2024 Nurjaman, Isyanto: This is an open-access article distributed under the terms of the [Creative Commons Attribution 4.0 International](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).



### ABSTRACT

Every company, whether service, trade or manufacturing, always strives to maximize profits by planning thoroughly and allocating budgets taking into account future conditions. Research conducted at a manufacturing company in Karawang aims to identify the influence of good budget planning on optimal use of funds. The method used is a quantitative approach, the data used in this research comes from primary data and secondary data. Data analysis using simple linear regression using SPSS software. The research results indicate that there is a positive influence between good budget planning and optimal use of funds. Therefore, realizing the budget well is important so that funds can be used optimally and avoid significant budget discrepancies.

## Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Pengoptimalan Penggunaan Dana Kegiatan Sport Day Pada Salah Satu Perusahaan Manufaktur Di Karawang

Raihani Salsabila Hasna Nurjaman<sup>1\*</sup>, Puji Isyanto<sup>2</sup>

Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Buana Perjuangan Karawang

**Corresponding Author:** Raihani Salsabila Hasna Nurjaman

[mn21.raihanin@mhs.ubpkarawang.ac.id](mailto:mn21.raihanin@mhs.ubpkarawang.ac.id)

---

### ARTICLE INFO

*Kata Kunci:* Kegiatan Perusahaan, Perencanaan Anggaran, Penggunaan Dana

*Received :* 23, April

*Revised :* 25, Mei

*Accepted:* 27, Juni

©2024 Nurjaman, Isyanto: This is an open-access article distributed under the terms of the [Creative Commons Atribusi 4.0 Internasional](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/).



### ABSTRAK

Setiap perusahaan, baik jasa, dagang maupun manufaktur, selalu berupaya untuk memaksimalkan keuntungan dengan merencanakan secara menyeluruh dan mengalokasikan anggaran dengan mempertimbangkan kondisi masa depan. Penelitian yang dilakukan pada salah satu perusahaan manufaktur di Karawang bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh dari perencanaan anggaran yang baik terhadap penggunaan dana yang optimal. Metode yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif, data yang dipergunakan dalam penelitian ini berasal dari data primer dan data sekunder. Analisis data dengan regresi linear sederhana melalui software SPSS. Hasil penelitian mengindikasikan adanya pengaruh positif antara perencanaan anggaran yang baik dengan penggunaan dana yang optimal. Oleh karena itu, merealisasikan anggaran dengan baik penting dilakukan agar penggunaan dana dapat optimal dan menghindari selisih anggaran yang signifikan.

---

## PENDAHULUAN

Seluruh perusahaan, di sektor jasa, dagang maupun manufaktur, memiliki satu tujuan utama, yakni memaksimalkan profit atau keuntungan. Pencapaian tujuan tersebut dilakukan dengan merencanakan secara menyeluruh dan mengalokasikan anggaran untuk kegiatan masa depan, dengan mempertimbangkan kondisi selanjutnya. Ketidakberhasilan dalam merencanakan kegiatan perusahaan bisa menghasilkan pelaksanaan yang kurang efisien dan efektif. Dengan demikian, manajemen perusahaan perlu mengambil tindakan untuk merancang strategi operasional serta untuk menilai dan mengevaluasi keberhasilan dari implementasi strategi tersebut. Hal ini dilakukan dengan melakukan perbandingan hasil yang dicapai dengan sasaran yang ditetapkan. Penyusunan strategi ini diuraikan dalam bentuk anggaran, yang merupakan nilai uang yang dialokasikan untuk berbagai kegiatan perusahaan.

Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas merupakan landasan hukum utama yang mengatur Perseroan Terbatas di Indonesia yang berisi tentang pendirian, pengaturan, dan pengelolaan perseroan terbatas di Indonesia. Undang-Undang ini juga mengatur tentang perencanaan anggaran dasar dan perubahan anggaran dasar. Berdasarkan penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Ratag, dkk (2019), perencanaan anggaran harus dipersiapkan dengan matang dan terorganisir dengan baik (Ratag et al., 2019). Perencanaan yang kurang matang menimbulkan penggunaan anggaran yang tidak optimal. Ketidaksesuaian antara perencanaan dan pelaksanaan sering kali menjadi masalah dalam pelaksanaan anggaran, sehingga anggaran yang sudah dialokasikan tidak setiap saat dapat digunakan sepenuhnya sesuai dengan program yang telah direncanakan. Setiap perencanaan anggaran ditetapkan dengan mengevaluasi anggaran sebelumnya dan mempertimbangkan kebutuhan mendatang, rencana tersebut dapat diimplementasikan dengan efektif, sehingga dapat menghindari perbedaan anggaran yang signifikan. Menurut data yang didapat penulis dari hasil penelitian terhadap salah satu perusahaan manufaktur di Karawang, terdapat perbedaan yang cukup signifikan antara biaya kegiatan perusahaan yang dianggarkan dengan pelaksanaan penggunaan anggaran tersebut, sebagai berikut :

**Tabel 1. Ringkasan Realisasi Anggaran Kegiatan Sport Day**

<b>Tahun</b>	<b>Besaran Anggaran</b>	<b>Dana Terpakai</b>
2021	Rp. 40.000.000,-	Rp. 42.000.000,-
2022	Rp. 43.000.000,-	Rp. 44.700.000,-
2023	Rp. 42.500.000,-	Rp. 46.903.000,-

Sumber : Perusahaan Manufaktur di Karawang, 2024

Berdasarkan bagan diatas, diketahui adanya selisih yang cukup jauh dari dana yang terpakai dengan biaya yang dianggarkan terjadi karena tidak adanya perencanaan anggaran yang matang sehingga penggunaan dana tidak dapat dipergunakan secara optimal. Oleh karena itu, penulis memilih meneliti variabel ini untuk menilai sejauh mana perencanaan anggaran mempengaruhi pengoptimalan penggunaan dana kegiatan perusahaan.

## TINJAUAN PUSTAKA

### Manajemen Keuangan

Menurut Broadbent & Cullen (2012) manajemen keuangan sebagai serangkaian langkah perencanaan, organisasi, kontrol, dan pengawasan terhadap penggunaan sumber daya keuangan sebuah perusahaan dengan tujuan mencapai hasil bisnis yang diinginkan (Afdhal, 2023). Bambang Riyanto menjelaskan bahwa manajemen keuangan adalah semua tindakan yang dilakukan oleh perusahaan untuk mendapatkan dana dengan biaya yang minimal untuk dipergunakan secara efisien dan efektif (Oktavianna et al., 2021). Sedangkan Sahara & Prakosos (2020) manajemen keuangan diartikan sebagai kegiatan Perusahaan untuk memperoleh dana atau modal (Muhammad, 2019).

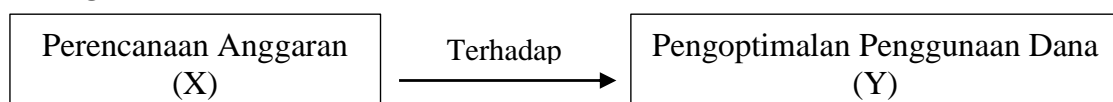
### Perencanaan Anggaran

Menurut Robbins & Coulter (2002) perencanaan adalah suatu tindakan yang bertujuan untuk memperbaiki masa depan dengan memperhitungkan kondisi saat ini dan yang telah terjadi sebelumnya (Renoat & Latupeirissa, 2019). Proses perencanaan dimulai dengan menetapkan fokus perusahaan, mengelaborasi strategi untuk melakukan pencapaian secara komprehensif, dan merancang sistem penganggaran terpadu untuk mengoordinasikan semua kegiatan organisasi guna mencapai tujuan tersebut (Furqana & Handayani, 2022).

### Penggunaan Dana

Penggunaan dana diartikan sebagai dana yang digunakan untuk operasional perusahaan, termasuk alokasi dana untuk membeli bahan baku, peralatan, membayar gaji karyawan, biaya listrik, telepon, dan pengeluaran lainnya (Chintya Estyanti, 2021). Menurut S. munawir (1999 : 110) penggunaan dana harus dianalisis untuk mengetahui bagaimana perusahaan mengelola dan menggunakan dana.

### Paradigma Penelitian



Gambar 1. Kerangka Konseptual

## METODOLOGI

Metode yang diterapkan dalam pengkajian ini adalah metode kuantitatif dengan data dikumpulkan melalui kuesioner sebagai instrumen utama. Data primer berasal dari kuesioner yang disebar kepada sampel yang dipilih dengan menerapkan teknik purposive sampling (seleksi sampel berdasarkan parameter tertentu) kepada 30 responden, yaitu karyawan yang berhubungan dengan penyusunan rencana, penetapan maupun penggunaan anggaran, yakni karyawan yang menjadi panitia pelaksana kegiatan sport day dengan ukuran skala likert dan data sekunder diperoleh dari data operasional kegiatan perusahaan yang berisi besaran anggaran keuangan untuk kegiatan sport day dari tahun 2021 - 2023. Metode pengkajian data yang diaplikasikan adalah model regresi linear sederhana. Data diproses melalui *software* IBM SPSS 26. Adapun tahapan pengujian yang dilakukan, diantaranya (1) Uji instrumen; Validitas, Reliabilitas, (2) Uji Asumsi Klasik; Uji Normalitas, (3) Uji Korelasi, (4) Uji Hipotesis, (5) Uji Regresi Linear. Sedangkan, tabel operasional variabel yang meliputi variabel, dimensi, indikator, skala dan nomor kuesioner di bawah ini.

**Tabel 2. Operasional Variabel**

Variabel	Dimensi	Indikator	Skala	No Kuesioner
Perencanaan Anggaran (X)	Akurasi	Proporsi Pengeluaran	Ordinal	1,2
	Efisiensi	Ketetapan Waktu		3,4
	Komprehensif	Ketetapan Perkiraan		5,6
	Fleksibilitas	Fleksibilitas Anggaran		7,8
Pengoptimalan Penggunaan Dana (Y)	Efektivitas Penggunaan Dana	Rasio pengeuaran terhadap pendapatan	Ordinal	1,2
	Efisiensi Penggunaan Dana	Efisiensi Operasional		3,4,5
	Kepatuhan terhadap Regulasi	Pertumbuhan nilai investasi		6,7
	Transparansi dan Akuntabilitas	Evaluasi Kinerja		8,9,10

Sumber: Data diolah, 2024.

## HASIL PENELITIAN

### Uji Instrumen Penelitian

#### Uji Validitas

Arikunto (2010:211) menyatakan bahwa instrumen yang memiliki tingkat validitas tinggi dapat secara efektif mengukur variabel yang dimaksudkan. Validitas instrumen diuji dalam penelitian ini menggunakan metode yang dirumuskan menurut para ahli yang kemudian peneliti ubah ke dalam bentuk pernyataan di dalam kuesioner mengenai perencanaan anggaran dan pengoptimalan penggunaan dana. Uji validitas dapat dikatakan valid apabila nilai signifikansi tiap variabel berjumlah  $< 0.05$ . Berikut hasil uji validitas dengan 8 butir pernyataan mengenai perencanaan anggaran dan 10 butir perencanaan mengenai pengoptimalan penggunaan dana.

**Tabel 3. Hasil Uji Validitas**

Variabel	$\Sigma$ pernyataan awal	$\Sigma$ pernyataan yang gugur	No. pernyataan yang tidak valid	$\Sigma$ pernyataan valid yang digunakan
Perencanaan Anggaran	8	1	6	7
Pengoptimalan Penggunaan Dana	10	3	5,7,10	7

Sumber: Data diolah, 2024.

Pernyataan kuesioner yang tidak valid dieliminasi, sementara butir yang valid dipertahankan dalam mewakili indikator yang ingin dibuktikan.

#### Uji Reliabilitas

Ghozali (2018:45), menyatakan reliabilitas merupakan ukuran keandalan kuesioner yang mengindikasikan konsistensi jawaban yang diperoleh dari responden. Data terkategori reliabel apabila pernyataan terjawab konsisten dan tidak bervariasi secara acak. Untuk dianggap reliabel, Cronbach Alpha harus menunjukkan  $> 0,60$ . Berikut klasifikasi koefisien reliabilitas menurut Arikunto (2010:93).

**Tabel 4. Klasifikasi Koefisien Reliabilitas**

Koefisien reliabilitas	Kriteria
$\leq 0.20$	Sangat rendah
0.20 – 0.40	Rendah
0.40 – 0.60	Sedang
0.60 – 0.80	Tinggi
0.80 – 1.00	Sangat tinggi

Sumber: Arikunto (2010:93)

Dari hasil analisis data, variabel perencanaan anggaran mendapat Cronbachs Alpha sebesar 0.68, yang artinya reliabel tingkat tinggi. Begitu pula dengan variabel pengoptimalan penggunaan dana yang mendapat Cronbachs Alpha sebesar 0.67.

### Uji Asumsi Klasik Uji Normalitas

Ghozali (2018), mengatakan uji normalitas digunakan untuk menentukan apakah distribusi variabel residual mengikuti pola distribusi normal atau tidak (Furqana & Handayani, 2022). Pengkajian ini dengan uji Kolmogorov-Smirnov dengan metode exact sebab memiliki data yang kecil dan distribusi dikatakan normal jika nilai signifikansinya  $> 0.05$ .

**Tabel 5. Hasil Uji Normalitas  
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		Unstandardized Residual
N		30
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.95089078
Most Extreme Differences	Absolute	.236
	Positive	.236
	Negative	-.164
Test Statistic		.236
Asymp. Sig. (2-tailed)		.000 <sup>c</sup>
Exact Sig. (2-tailed)		.060
Point Probability		.000

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

Sumber: SPSS. Data diolah, 2024.

Dari hasil analisis didapat nilai signifikansi sebesar 0.60 yang artinya berdistribusi normal karena nilai Exact Sig. (2-tailed)  $> 0.05$ . Hasil ini sudah sesuai standar untuk dilanjutkan pada analisis regresi linear sederhana karena uji normalitas tercukupi.

### Uji Korelasi

Uji korelasi adalah pengujian hubungan antara variabel atau korelasi antara perencanaan anggaran dengan pengoptimalan penggunaan dana. Uji korelasi menggunakan *software* SPSS sebagai berikut.

**Tabel 6. Hasil Uji Korelasi**

**Correlations**

		Perencanaan_A nggaran	Pengoptimalan_ Penggunaan_D ana
Perencanaan_Anggaran	Pearson Correlation	1	.949**
	Sig. (2-tailed)		.000
	N	30	30
Pengoptimalan_Penggunaan_Dana	Pearson Correlation	.949**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	
	N	30	30

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Sumber: SPSS. Data diolah, 2024.

Mengacu pada temuan tersebut, didapat nilai signifikansi sejumlah 0.000, menunjukkan nilai  $< 0,05$ . Kondisi ini mengindikasikan bahwa variabel x memiliki hubungan yang signifikan dengan variabel y. Dengan nilai korelasi nya 0.949, yang menandakan bahwa bentuk hubungan kedua variabel ini adalah positif dan termasuk kedalam derajat hubungan korelasi sempurna. Bentuk hubungan positif menandakan bahwa semakin efektif perencanaan anggaran yang dilakukan, semakin positif pula dampaknya terhadap dana yang digunakan atau penggunaan dana menjadi lebih optimal.

**Uji Hipotesis**

Uji hipotesis merupakan pengujian guna menentukan keberadaan hubungan yang signifikan antara variabel bebas dan variabel terikat, yaitu apakah perencanaan anggaran berpengaruh terhadap pengoptimalan dana, dengan rumusan hipotesis sebagai berikut.

H0 : Perencanaan anggaran tidak berpengaruh pada pengoptimalan penggunaan dana

H1 : Perencanaan anggaran berpengaruh pada pengoptimalan penggunaan dana

**Tabel 7. Hasil Uji Hipotesis**

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	9.994	1.444		6.921	.000
	Perencanaan_Anggaran	.732	.046	.949	15.952	.000

a. Dependent Variable: Pengoptimalan\_Penggunaan\_Dana

Sumber: SPSS. Data diolah, 2024.

Nilai probabilitas signifikansi alpha adalah  $0.000 < 0.05$ . artinya P value  $< 0.05$  yang menandakan bahwa perencanaan anggaran berpengaruh pada pengoptimalan penggunaan dana, maka H0 ditolak, dan H1 diterima.

### Uji Regresi Linear Sederhana

Menurut Sugiyono (2011) Uji regresi linear untuk menguji hubungan variabel yang satu dengan yang lain, seperti pengaruh variabel maupun hubungan sebab akibat.

**Tabel 8. Hasil Uji Regresi Linear Sederhana**

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.949 <sup>a</sup>	.901	.897	.586

a. Predictors: (Constant), Perencanaan\_Anggaran

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	87.355	1	87.355	254.480	.000 <sup>b</sup>
	Residual	9.612	28	.343		
	Total	96.967	29			

a. Dependent Variable: Pengoptimalan\_Penggunaan\_Dana

b. Predictors: (Constant), Perencanaan\_Anggaran

Sumber: SPSS. Data diolah, 2024.

Dari hasil tersebut didapat Nilai F hitung adalah 254.480 dengan derajat signifikansi sebesar 0.000, yang berarti  $< 0.05$ . Ini menunjukkan bahwa variabel X terdapat implikasi yang berdampak terhadap variabel Y, dengan besarnya pengaruh sebesar 90.1% yang didapat dari nilai R square.

### PEMBAHASAN

Hipotesis pertama (H1) menyatakan bahwa perencanaan anggaran berpengaruh positif terhadap pengoptimalan penggunaan dana dengan nilai signifikansi  $< 0,05$  atau nilai P value  $< 0,05$ . Ini berarti hipotesis pertama (H1) diterima. Pada pengujian regresi linear sederhana, diperoleh nilai F hitung sebesar 254.480 dengan tingkat signifikansi 0.000, yang menandakan bahwa adanya keterkaitan yang berdampak antara variabel-variabel yang diobservasi artinya variabel perencanaan anggaran berpengaruh terhadap variabel pengoptimalan penggunaan dana dengan besarnya pengaruh sebesar 90.1%. Temuan dari penelitian ini mencerminkan temuan serupa dengan studi sebelumnya yang dilakukan oleh Furqana dan Handayani (2022), yang mengindikasikan bahwa perencanaan anggaran memiliki pengaruh positif terhadap penggunaan anggaran. Dengan perencanaan anggaran yang baik, maka tercapailah dampak optimal dalam penggunaan dana.

### KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

Dengan mengacu pada hasil analisis, uji hipotesis serta pembahasan yang sudah dilakukan, sebagai hasilnya perencanaan anggaran memiliki dampak positif terhadap pengoptimalan penggunaan dana. Hal tersebut menunjukkan semakin baiknya perencanaan anggaran akan berpengaruh terhadap penggunaan dana yang semakin optimal. Dalam merencanakan anggaran perlu dipersiapkan secara matang dan efisien sehingga dana yang terpakai akan optimal sehingga tidak ada dana yang terbuang atau melebihi anggaran yang direncanakan.

## **PENELITIAN LANJUTAN**

Penelitian ini masih terbatas pada dua parameter pengukuran yakni satu variabel bebas dan satu variabel terikat sehingga data kurang variatif. Untuk itu, peneliti mengharapkan penelitian mendalam yang lebih luas dan komprehensif untuk dapat menyempurnakan penelitian ini.

## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Terimakasih kepada Bapak Dr. H. Puji Isyanto, S.E., M.M selaku dosen pengampu Mata Kuliah Metodologi Penelitian yang selalu memberi arahan kepada penulis, serta orang tua dan rekan-rekan yang selalu mendukung dan membantu penulis dalam mengerjakan artikel ini.

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Afdhal. (2023). *Manajemen: Prinsip Dasar Memahami Ilmu Manajemen. Cetakan Pertama* (Issue August).
- Chintya Estyanti. (2021). Sumber Dan Penggunaan Dana Bmt. *Produk Dan Akad Baitul Mal Wa Tamwil*, 2020(September), 17423131.
- Furqana, S., & Handayani, D. F. (2022). Pengaruh Perencanaan Anggaran dan Lingkungan Birokrasi terhadap Penyerapan Anggaran: Studi Empiris pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Kabupaten Tanah Datar. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, 4(3), 513–529. <https://doi.org/10.24036/jea.v4i3.546>
- Muhammad. (2019). *Manajemen keuangan*.
- Oktavianna, R., Sicillia, M., Sujadi, D., Sugiyarti, L., & Zenabia, T. (2021). *Manajemen Keuangan*. <https://medium.com/@arifwicaksanaa/pengertian-use-case-a7e576e1b6bf>
- Ratag, W. A., Kumenaung, A. G., & Engka, D. S. M. (2019). Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran Di Lingkungan Iniversitas Sam Ratulangi. *Jurnal Pembangunan Ekonomi Dan Keuangan Daerah*, 20(2), 1. <https://doi.org/10.35794/jpekd.23845.20.2.2019>
- Renoat, R. E., & Latupeirissa, D. S. (2019). Pengaruh variabel perencanaan anggaran, administrasi dan kompetensi sumber daya manusia terhadap penyerapan anggaran. *Jurnal Administrasi Dan Bisnis*, 18(2), 23–33.